

# 山东省建筑业协会

---

鲁建协函（2022）94号

## 关于举办“建筑企业精细化成本管控创新主题 研讨会”的通知

各市建筑业协会（联合会），各会员单位：

随着政府和行业主管部门逐步放开对工程造价市场的定价指导价，企业将面临更进一步、更彻底的市场化竞争。为帮助广大企业应对行业变革与挑战，提高企业在新形势下成本管控能力，通过数字化帮助企业抓好项目前期成本策划、过程中的成本管控和事后的成本核算，实现全过程成本管理。我会定于2022年6月23日举办“建筑企业精细化成本管理创新主题研讨会”，本次会议不收取任何费用。现将有关事项通知如下：

### 一、会议主题

打好微利时代突围战 应对造价改革新浪潮

## 二、会议组织

主办单位：山东省建筑业协会

承办单位：山东省建筑业协会工程建设法务与商务工作委员会

协办单位：杭州新中大科技股份有限公司

## 三、会议内容

### **主题一 《新形势下建筑业企业成本管控面临的挑战与应对策略》**

主讲人：吴新华，山东科技大学工程造价管理研究所所长、副教授、硕士生导师、一级造价工程师、一级建造师、土木工程学会总工委员会委员

#### （一）造价改革面临的新形势和新任务

1. 造价改革文件解读
2. 山东省《建设工程工程量清单计价规则》解读
3. 山东省住房和城乡建设厅《关于印发最高投标限价编制改革试点工作方案的通知》政策解读

#### （二）新形势下建筑业企业造价管控的困境与挑战

#### （三）建筑业企业造价管控基础——企业定额与成本数据

#### （四）实现新形势下企业造价有效管控的路径——信息化

### **主题二 《企业定额 成本领先——大商务体系下全过程成本管理一体化解决方案交流与分享》**

（一）企业全过程成本管理面临的外患（政策层面、行业层面、同行层面）

(二) 企业全过程成本管理面临的内忧 (信息化层面、业务层面、项企融合层面)

(三) 大商务体系下对于施工企业全过程成本管理的建议和要求

1. 标准建设
2. 顶层设计
3. 系统集成
4. 符合实际业务
5. 失败分析
6. 探索应用
7. 落地实践
8. 预防垄断

(四) 全过程成本管理一体化解决方案的案例实践和创新应用

1. 五维一体化应用
2. 项企双向融合
3. 业财深度融合
4. 全过程全参与全周期应用
5. 案例分享
6. 实际产品简单展示

### **主题三 客户应用实践及实际环境演示**

#### **四、会议时间**

时间：2022年6月23日(星期四) 14:00-16:30

## 五、参会对象

建筑业企业董事长、总经理、分管商务成本的副总经理、总经济师、总会计师。

## 六、其他事项

(一) 本次讲座对建筑业企业做好成本管理、提升经济效益具有一定帮助，请各单位做好相关组织工作，积极报名参加；

(二) 直播电脑端：<https://wtg.h5.xeknow.com/s1/2zzH4t>



直播手机端

(三) 联系方式

山东省建筑业协会：孙洁 0531-86195356

