

# 山东省建筑业协会

鲁建协函〔2022〕66号

## 疫情常态化下的建筑企业经营管理风险管控 培训班

各市建筑业协会（联合会），各会员单位：

当前，受新冠疫情冲击影响，许多建筑企业出现了项目停工、工期延长、用工成本增加、供应保障困难、资金周转不开、生产经营停滞等诸多矛盾和问题，企业的发展面临着一系列的经营、法律风险和多重压力。为了帮助企业应对当前新形势、新情况，有序推动工程项目复工复产，控制各类风险，推进企业生产经营工作正常化，实现企业在当前疫情环境下的持续平稳发展，我会邀请行业相关专家组织开展“疫情常态化下的建筑企业经营和法律风险管控培训班”。现将有关事项通知如下：

### 一、会议组织机构

主办单位：山东省建筑业协会

协办单位：新中大科技股份有限公司

### 二、会议时间/地点

1、培训时间：2022年05月13日 下午14:30-16:30

2、会议形式：线上直播

### 三、会议内容：

#### （一）《疫情常态化下建筑企业面临的法律和经营风险》

——上海市建纬律师事务所合伙人 陈兵

##### 1. 疫情和不可抗力的法律问题

（1）关于不可抗力的法律规则解读

（2）施工合同中关于不可抗力的约定

（3）疫情是否属于不可抗力的判断

##### 2. 疫情引起工期变化的法律问题

（1）工期延误，施工企业如何主张权利

（2）停工、延迟开工，损失如何承担

（3）疫情结束后要求赶工的，承包人能否主张赶工费？

##### 3. 疫情下合同履行的法律问题

（1）因疫情导致人、机、材价格大幅上涨，承包人能否要求变更合同价款？

（2）新冠疫情之前就已出现工程质量问题，如不及时修复可能加重的损失由谁承担？

（3）如何处理与材料供应商、租赁商的合同履行可能出现的问题

（4）施工单位主张工程款优先受偿权的，能否因新冠疫情而“暂缓”？

- (5) 发包人能否以疫情为由逾期支付工程款?
- (6) 疫情防护费的承担问题
- (7) 承包人或发包人能否以疫情为由解除施工合同?
- (8) 疫情引发的合同解除、变更、补充等其他重要问题

#### 4. 关于疫情的索赔实务

- (1) 索赔事件分析和报告
- (2) 如何准备索赔材料
- (3) 索赔中费用如何计算

#### 5. 疫情引发的建筑企业用工法律问题

- (1) 隔离期间，劳动合同能否解除?
- (2) 隔离期限，工资如何发放?
- (3) 疫情和工伤的认定
- (4) 劳务派遣人员能否因疫情原因退回?

#### 6. 疫情引发的行政、刑事责任

##### (二) 《数字化管控中台，赋能建筑企业风控管理》

——新中大科技股份有限公司 i8c 事业部副总经理 王寿东

#### 1. 疫情环境下建筑企业面临的经营管理风险分析

成本风险、合同风险、资金风险、税务风险、劳务用工风险、材料风险

#### 2. 管理信息化创新应对环境挑战

(1) 成本风险控制：针对不同项目管理模式，帮助企业实现标准费用项梳理、目标成本快速测算、过程成本自动化管控、成本数据

自动采集多维模型分析，规避成本失控风险。

(2) 合同风险控制：加强企业生态协同能力，实现与客商线上合同签约、结算数据线上确认、合同付款线上支付、应收应付线上自动预警，规避合同履约支付风险。

(3) 资金风险控制：通过项目资金精细化管理，加强项目资金预测、资金计划监管、资金付款四流合一管控，盘活现金流。

(4) 税务风险控制：在四流合一风控基础上，实现全电发票智能管理、供应商信用风险监管、多级税务风控，应对金税四期税管要求。

(5) 材料风险控制：通过数字技术提高现场材料精细化管理能力，解决材料成本失控、现场物料监管乏力带来的风险。

(6) 劳务用工风险控制：结合政府劳务实名制监管要求，建立企业劳务大数据，利用智能技术监管现场用工状态，打通劳务工人员管理与劳务分包业务管理链条，并以数字技术助力工地防疫，规避用工风险。

(7) 质量安全风险控制：通过 APP 轻量化应用、远程视频监管等手段，实现远程无接触质量安全隐患排查，并通过公司与项目现场闭环处理，减少疫情对现场管理造成的影响。

### 3. 优秀企业管理经验分享

#### (三) 《专家在线答疑》

## 四、参会对象

工程建设企业董事长、总经理、副总/三总师等中高层领导，

相关业务部门、信息化部门负责人和骨干、劳务公司管理层。

## 五、讲师介绍

**陈兵：**上海市建纬律师事务所合伙人。从事法律工作 15 年，在建设工程房地产等领域深有研究，多年来一直致力于为建设工程、房地产、投资、金融等行业提供专业的法律服务，在企业合规风控、法律顾河、诉讼等方面其有羊富的实战经验，现为上海政法学院研究生校外导师。

**王寿东：**新中大科技股份有限公司 i8c 事业部副总经理，高级项目管理师、PMP。长期从事建筑企业管理梳理及数字化转型建设工作，历任上海建工、云南建投、二十二冶、六冶等央国企数字化项目咨询顾问，主导和参与了十余家大中型建筑企业管理流程梳理、数字化建设咨询和实施落地工作。

## 六、参会方式

本次会议采用线上网络直播，人数不限。

手机端：使用微信扫描二维码，即可预约观看本次直播



电脑端：<https://wtg.h5.xeknow.com/s1/9Sq5t>

## 七、联系方式

山东省建筑业协会：孙洁 0531-86195356

新中大科技股份有限公司：仇腾 0531-82609991、15705419870

